

## **Valberedningens för Pandox Aktiebolag (publ) förslag till beslut vid årsstämman 2025 samt motiverat yttrande beträffande valberedningens förslag**

---

Valberedningen för Pandox Aktiebolag (publ), som utsågs enligt den procedur som beslutades av årsstämman den 10 april 2024 för att fullgöra de uppgifter som följer av Svensk kod för bolagsstyrning, utgörs av Anders Ryssdal (utsedd av Eiendomsspar AS), Christian Ringnes (styrelsens ordförande), Leiv Askvig (utsedd av Helene Sundt AB och Christian Sundt AB gemensamt), Dick Bergqvist (utsedd av AMF) samt Camilla Wirth (utsedd av Alecta). Valberedningen har utsett Anders Ryssdal till valberedningens ordförande.

### **Valberedningens förslag**

Valberedningen lämnar följande förslag till beslut:

- Till ordförande vid årsstämman föreslås Christian Ringnes.
- Antalet styrelseledamöter föreslås vara sex (2024: sju) utan suppleanter och antalet revisorer föreslås vara ett auktoriserat revisionsbolag.
- Till styrelseledamöter föreslås omval av Christian Ringnes, Jon Rasmus Aurdal, Jeanette Dyhre Kvisvik, Jakob Iqbal, Bengt Kjell och Ulrika Danielsson. Ann-Sofi Danielsson har avböjt omval. Vidare föreslås att Christian Ringnes omväljs till styrelseordförande.
- Arvode till styrelsen föreslås utgå enligt följande (2024 års arvode inom parentes):
  - o Arvode till styrelsens ordförande om 925 000 (890 000) kronor.
  - o Arvode till styrelsens vice ordförande om 707 000 (680 000) kronor.
  - o Arvode till övriga av stämman valda ledamöter om 487 000 (468 500) kronor vardera.
  - o Arvode till ordföranden i styrelsens revisionsutskott om 180 000 (165 000) kronor och till övriga två ledamöter 90 000 (82 500) kronor vardera.
  - o Arvode till ordföranden i styrelsens finansutskott om 170 000 (165 000) kronor och till övriga två ledamöter om 85 000 (82 500) kronor vardera.
  - o Arvode till de två ledamöterna i styrelsens ersättningsutskott, ordföranden inräknad, om 54 000 (52 500) kronor vardera.

Det föreslagna styrelsearvodet, inklusive ersättning för utskottsarbete, uppgår därmed till 4 388 000 (4 677 500) kronor. Detta innebär en minskning med cirka 6 procent, vilket förklaras av att den föreslagna styrelsen har en ledamot färre än föregående år. Den jämförbara ökningen uppgår till cirka fyra procent.

- Revisionsbolaget PwC föreslås omväljas som revisor, i enlighet med revisionsutskottets rekommendation, för tiden intill slutet av årsstämman 2026. Noterades att PwC meddelat att Sofia Götmar-Blomstedt kommer att utnämnas till huvudansvarig revisor. Vidare föreslås att ersättning till revisorerna, liksom tidigare, ska utgå enligt godkänd räkning.

### **Valberedningsinstruktion**

Valberedningen inför årsstämman 2026 föreslås utses enligt följande:

Inför årsstämman 2026 ska valberedningen bestå av ledamöter utsedda av de per 31 juli 2025 fyra röstmässigt största aktieägarna enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken, samt styrelseordföranden. Styrelseordföranden ska också sammankalla det första mötet i valberedningen. Om en aktieägare som har rätt att utse en ledamot i valberedningen avsäger sig rätten att utse en ledamot, ska rätten att utse en ledamot övergå till den största aktieägaren som tidigare inte haft rätt att utse en ledamot till valberedningen. Ledamoten som utsetts av den röstmässigt största aktieägaren ska utses till ordförande för valberedningen.

Om en eller flera aktieägare som utsett ledamöter till valberedningen inte längre tillhör de fyra röstmässigt största aktieägarna i bolaget vid en tidpunkt mer än två månader före årsstämman 2026 ska de utsedda personerna för dessa aktieägare erbjuda sig att frånträda sitt uppdrag och nya ledamöter utses av den nya aktieägare som då tillhör de fyra största aktieägarna. Om inte särskilda skäl föreligger ska inga förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetalet ägt rum eller om förändringen inträffar senare än två månader före årsstämman.

Om en ledamot i valberedningen avsäger sig uppdraget innan valberedningens arbete är avslutat ska samma aktieägare som utsåg den avgående ledamoten, om det anses nödvändigt, äga rätt att utse en ny ledamot, eller om aktieägaren inte längre är bland de fyra största aktieägarna, den största aktieägaren på tur.

Förändringar i valberedningen ska omedelbart offentliggöras. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före stämman.

Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Bolaget ska emellertid betala de nödvändiga utgifter som valberedningen kan komma att ådra sig inom ramen för sitt arbete.

Mandattiden för valberedningen avslutas när den påföljande valberedningen har offentliggjorts.

## **Valberedningens arbete**

Valberedningens ledamöter har konstaterat att inga intressekonflikter föreligger för uppdraget i valberedningen. Valberedningen har, utöver löpande kontakt och styrelseintervjuer, hållit två protokollförda sammanträden inför årsstämman 2025.

Valberedningen har behandlat samtliga frågor som det åligger valberedningen att behandla enligt Svensk kod för bolagsstyrning, däribland (a) styrelsens kompetens och förmåga med hänsyn till Pandox verksamhet och utvecklingsskede, (b) styrelsens storlek, (c) styrelsens sammansättning med avseende på ledamöternas erfarenhet, kön och bakgrund, (d) styrelseledamöternas arvoden, (e) förslag till revisorsval och revisionsarvoden, samt (f) hur valberedningen inför årsstämman 2026 ska utses.

## **Motiverat yttrande**

Valberedningen har genom intervjuer och bolagets egen styrelseutvärdering en god och positiv uppfattning av styrelsens arbete. Slutsatsen är att styrelsen är sammansatt av individer med kompetenser som väl möter de strategiska och operativa krav som ställs på företaget och att styrelsearbetet bedrivs på ett professionellt och effektivt sätt. Valberedningen anser att styrelsens kontinuitet och långa erfarenhet från hotellfastighetsmarknaden, tillsammans med djup finansiell kompetens, är av stort värde för företaget och dess aktieägare. Valberedningen är av uppfattningen att de sex föreslagna ledamöterna tillsammans utgör en välbalanserad och kompetent styrelse.

Styrelsen har alltsedan 2018, i samband med styrelsens konstituerande möten, utsett Bengt Kjell till vice ordförande, för att ytterligare stärka styrelsens löpande arbete och säkerställa god kommunikation i beslutsprocesser som ofta håller högt tempo. Styrelsen anser att denna arbetsordning fungerar väl och valberedningen har informerats om att styrelsen har för avsikt att utse Bengt Kjell till vice styrelseordförande även kommande period. Valberedningen har vidare bedömt att ledamöterna har den tid och tillgänglighet som krävs för att fullgöra sina uppdrag.

Vid framtagande av förslag till val av styrelse tillämpar valberedningen som mångfaldspolicy, och beträffande målen för denna, vad som föreskrivs i punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning. Målsättningen är att styrelsen ska vara sammansatt med ledamöter i varierande ålder, kön och geografiskt ursprung samt med en varierande utbildnings- och yrkesbakgrund. Förutsatt årsstämmans beslut, kommer två av sex styrelseledamöter att vara kvinnor.

Antalet föreslagna styrelseledamöter 2025 är sex, vilket är en färre än 2024. Valberedningen har inlett arbetet med att rekrytera en ny styrelseledamot för att återgå till sju ledamöter 2026, samt i samband med detta också förbättra könsbalansen i styrelsen. Den nya styrelseledamoten kommer att föreslås för nyval vid årsstämman 2026.

Valberedningen har gjort en bedömning av om de föreslagna styrelseledamöterna är att anse som oberoende till större aktieägare i bolaget och/eller bolagets ledning. Valberedningen har bedömt att tre av de föreslagna styrelseledamöterna är att anse som beroende av större aktieägare i bolaget; Christian Ringnes, Jon Rasmus Aurdal och Jakob Iqbal. Valberedningen har bedömt att tre av de sex föreslagna styrelseledamöterna är att anse som oberoende av större aktieägare i bolaget; Bengt Kjell, Jeanette Dyhre Kvisvik och Ulrika Danielsson. Valberedningen har bedömt att samtliga av de föreslagna styrelseledamöterna är oberoende av bolagets ledning. Förslaget

uppfyller därmed gällande kodkrav avseende ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större ägare.

Valberedningen har informerats om att Pandox styrelse även 2024 inrättat ett finansutskott bestående av styrelseledamöterna Christian Ringnes, Bengt Kjell och Jon Rasmus Aurdal. Pandox ledning i form av vd och CFO är närvarande vid finansutskottets möten med rätt att delta i diskussioner men inte i beslut. Utskottet behandlar frågor av särskild betydelse för Pandox finansiella ställning, som till exempel hyresbetalningar, villkor i kreditavtal, om- och nyfinansiering samt räntebindning. Styrelsen har vidare informerat valberedningen om att man årligen avser pröva om ett finansutskott behövs. Valberedningens bedömning är att finansutskottets arbete fortsatt väl kan motiveras både ur ett värdeskapande och riskminimerande perspektiv. Valberedningen anser i likhet med styrelsen att en prövning av behovet av ett särskilt finansutskott skall göras årligen.

Utförlig information om föreslagna ledamöter samt revisorsval finns på bolagets webbplats [www.pandox.se](http://www.pandox.se).

---

Stockholm i mars 2025  
**Pandox Aktiebolag (publ)**  
Valberedningen